

# Waarop bezuinigen?

## Inhoud:

1. Conclusies
2. Steun voor bezuinigingsmaatregelen
3. Eigen plannen

Meer dan 4.200 Dordtenaren hebben hun mening gegeven over een 20-tal mogelijke bezuinigingsmaatregelen.<sup>1</sup> Bovendien zijn 172 eigen plannen verwoord. Nog nooit eerder waren er zoveel deelnemers aan dit landelijk instrument van Pro Demos (de Begrotingswijzer). De gemeenteraad en het college van B&W van de gemeente Dordrecht nemen de uitkomsten mee bij hun afweging van de bezuinigingen.

De gemeente Dordrecht wil de mening van inwoners betrekken bij het opstellen van de Kadernota 2014 onder het motto: "Wat is uw advies?" Met de digitale enquête die door Pro Demos ontwikkeld is, kunnen inwoners hun mening geven over ingebrachte bezuinigingsposten. Het college van B&W en de gemeenteraad hebben samen als opdrachtgevers in dit proces opgetrokken en twintig mogelijke bezuinigingsmaatregelen beschreven.

Inwoners kregen tussen 13 maart en 3 april gelegenheid om hun voorkeur in te vullen op de website [www.bezuinigingskeuzes.nl](http://www.bezuinigingskeuzes.nl). Er is breed aandacht gevraagd om mee te doen: via advertenties in dag- en weekbladen, via een brief van de burgemeester welke met het huis-aan-huisblad verspreid is, via een radiospot, posters en via sociale media. Leden van de gemeenteraad en van het college van B&W zijn naar het ROC da Vinci (voor de doelgroep jongeren), naar Woon- & Zorgcentrum de Merwelanden (voor de doelgroep ouderen) en naar de Binnenstad (algemeen) geweest om daar in gesprek te komen met inwoners en ze te vragen de enquête op [www.bezuinigingskeuzes.nl](http://www.bezuinigingskeuzes.nl) in te vullen. Daarnaast zijn ongeveer 2.200 deelnemers aan het Bewonerspanel Dordrecht op de website geattendeerd. Dit alles heeft geleid tot een hoge respons van meer dan 4.200 inwoners.<sup>2</sup> Het Onderzoekcentrum Drechtsteden geeft hieronder de belangrijkste resultaten weer.

## 1 Conclusies

1. Uit meer dan honderd mogelijke bezuinigingsmaatregelen heeft het stadsbestuur er twintig aan de inwoners voorgelegd. De opdracht was om tenminste 2 miljoen euro te bezuinigen. Door de deelnemers zijn vier bezuinigingen het vaakst genoemd. Deze top vier bestaat uit (van hoog naar laag):

- beëindigen internationale samenwerking en stoppen met stedenbanden (71%);
- de gemeente voert alleen nog de door het rijk verplichte taken uit op het gebied van integratie van minderheden. Stoppen met voorzieningen voor migranten, Antillianen en vluchtelingenwerk (67%);
- betalingen in de Stadswinkel alleen nog met pin. Meer contact via de website of telefonisch en minder via de balie van de Stadswinkel. Documenten op termijn thuis bezorgen (65%);
- geen gratis openbaar vervoer meer tijdens de Kerstmarkt (65%).

De volgende vijf maatregelen zijn het minst genoemd (van laag naar hoog):

- geen subsidie meer aan sportverenigingen voor nieuwe kleedkamers, voor jeugdleden en voor sportstimulering. Halveren van het budget van de Sportraad (29%);
- versoberen beheer van de stad. Bomen minder vaak snoeien, plakzuilen minder vaak schoonmaken, asfalt verkeersdrempels vervangen door beton (28%);
- meer eigen verantwoordelijkheid. Minder afvalbakken, geen bladkorven, geen geveltuintjes, geen schouwrondes, geen subsidie voor boomonderhoud, minder buurtbeheer. Bewoners stimuleren zelf de buurt schoon en mooi te houden (28%);
- sluiten van de bibliotheken in Stadspolders en Crabbefhof (21%);
- versoberen inrichting van de stad. Minder speelplekken, minder zitbanken, minder bomen, en bloemperken vervangen door vaste beplanting (20%);

## Wat is úw advies?



<sup>1</sup> Voor de overzichtelijkheid zijn uiteindelijk twee maatregelen op gebied van dienstverlening afzonderlijk als maatregel opgenomen zodat in de praktijk er sprake was van 21 maatregelen.

<sup>2</sup> Van de 4.227 deelnemers kwamen er 112 van buiten Dordrecht. Het gaat om deelnemers die beroepshalve met Dordrecht te maken hebben. (zoals ondernemers en winkeliers)

Een voorbeeld: van de mannen koos 52% het afschaffen van de gemeentelijke subsidie voor peuteropvang.

Van de vrouwen was dat 45%.

Gemiddeld koos 49% deze maatregel (zie verder de bijlage).

2. Veel inwoners hebben de moeite genomen om via [www.bezuinigingskeuzes.nl](http://www.bezuinigingskeuzes.nl) een mening te geven over de mogelijke bezuinigingsmaatregelen en zelf een eigen plan in te vullen. Gezien die grote deelname is de uitkomst nauwkeurig. De marge per maatregel is maximaal + of - 2%.

Wel bleef de respons uit bepaalde wijken achter bij het gemiddelde. Met name geldt dit voor Dordt-West. Ruim een kwart (27%) van de inwoners van 18 jaar en ouder woont in Dordt-West, maar het aandeel deelnemers is lager, namelijk 16%. Het aantal deelnemers uit Dordt-centrum en Oost is relatief groot (plus 5 procentpunt). Ook hebben relatief veel mannen (61%) en dus relatief weinig vrouwen (38%) deelgenomen en was er weinig respons van lager opgeleiden.

3. Er is gekeken naar verschil in voorkeuren tussen mannen en vrouwen, jongeren en ouderen en per deelgebied. Die verschillen zijn in de bijlage opgenomen. Echter, de verschillende voorkeuren hebben geen verschuivingen in de voorkeursvolgorde tot gevolg.

## 2 Steun voor bezuinigingsmaatregelen

Tabel 1 Steun voor bezuinigingsmaatregelen

	maatregel	aandeel
1	Beëindigen internationale samenwerking en stoppen met stedenbanden. (-185.000)	71%
2	De gemeente voert alleen nog de door het rijk verplichte taken uit op het gebied van integratie van minderheden. Stoppen met voorzieningen voor migranten, Antillianen en vluchtelingenwerk. (-670.000)	67%
3	Betalingen in de Stadswinkel alleen nog met pin. Meer contact via de website of telefonisch en minder via de balie van de Stadswinkel. Documenten op termijn thuis bezorgen. (-125.000)	65%
4	Geen gratis openbaar vervoer meer tijdens de Kerstmarkt. (-95.000)	65%
5	De gemeente investeert niet meer in de ondersteuning van topsporttalent en regionale topsportontwikkeling. (-105.000)	57%
6	De telefonische dienstverlening van de Stadswinkel beperken tot de kantooruren. In de Stadswinkel op de rustige momenten minder personeel inzetten. Hierdoor kan de wachttijd oplopen. (-100.000)	55%
7	Budget voor wijkwensen halveren. Bewoners die wat in hun wijk willen, moeten daar meer zelf aan bijdragen. (-170.000)	55%
8	Alle Dordtse evenementen en evenementenorganisatoren krijgen 20 procent minder subsidie. (-200.000)	52%
9	Dordrecht gaat vanaf 2014 toeristenbelasting heffen. (100.000)	50%
10	Afschaffen van de gemeentelijke subsidie voor peuteropvang. Deze opvang wordt daardoor duurder voor ouders of verdwijnt. (-260.000)	49%
11	Stoppen met de bijdrage aan de wijkkranten. Er worden geen wijkkranten meer uitgebracht. (-55.000)	47%
12	De gemeente investeert niet meer in nieuwe natuur en recreatie (Nieuwe Dordtse Biesbosch). Besparing op beheer. (-400.000)	39%
13	Stoppen met subsidiëren van losse culturele initiatieven (zoals concerten, literaire evenementen en voorstellingen), uitgaand van cultureel ondernemerschap. (-70.000)	39%
14	Het leerlingenvervoer voor het Speciaal Basisonderwijs beperken tot ritten van minimaal 6 kilometer. Invoeren van een ouderbijdrage voor vervoer naar Speciaal Basisonderwijs en scholen voor geloofsovertuiging vanaf 6 km. (-120.000)	38%
15	In 2014 een verhoging van de OZB met 2,5%, bovenop de gebruikelijke verhoging door inflatie. Voor een woning met een woningwaarde van € 176.000 (= gemiddelde in Dordrecht in 2012) betekent dit een extra bedrag van ongeveer € 10,- per jaar. (500.000)	33%
16	De parkeertarieven worden verhoogd met 2,5%, bovenop de inflatieverhoging. (200.000)	33%
17	Geen subsidie meer aan sportverenigingen voor nieuwe kleedkamers, voor jeugdleden en voor sportstimulering. Halveren van het budget van de Sportraad. (-100.000)	29%
18	Versoberen beheer van de stad. Bomen minder vaak snoeien, plakzuilen minder vaak schoonmaken, asfalt verkeersdrempels vervangen door beton. (-225.000)	28%
19	Meer eigen verantwoordelijkheid. Minder afvalbakken, geen bladkorven, geen geveltuintjes, geen schouwrondes, geen subsidie voor boomonderhoud, minder buurtbeheer. Bewoners stimuleren zelf de buurt schoon en mooi te houden. (-185.000)	28%
20	Sluiten van de bibliotheken in Stadspolders en Crabbehof. Besparing op termijn: 300.000 euro. (-300.000)	21%
21	Versoberen inrichting van de stad. Minder speelplekken, minder zitbanken, minder bomen, en bloemperken vervangen door vaste beplanting. (-300.000)	20%

Leesvoorbeeld: 71% is het aandeel deelnemers dat voor deze bezuinigingsmaatregel koos

### 3 Eigen plannen

Door 3% van de deelnemers zijn in totaal 172 eigen plannen ingediend, waarvan 162 via internet en 10 via een papieren vragenlijst. Een kleine 100 invullers hebben op deze plannen gereageerd in positieve (ondersteunende) zin en soms ook in negatieve zin. Hieronder geven we –per begrotingspost- een korte beschrijving van het eigen plan.

Tabel 2 Overzicht ingediende plannen werk en inkomen

nummer	onderwerp	korte beschrijving
1	werk & inkomen	grootste post, kleinste bezuiniging. Wellicht kan daar meer van af
2	subsidies, werkgelegenheid	minder subsidies, lagere ozb. Probeer bedrijven naar Dordrecht te lokken door goedkoper aanbieden grond
3	economie	houd de werkgelegenheid in Dordrecht

Tabel 3 Overzicht ingediende plannen leefbaarheid en stedelijk beheer

nummer	onderwerp	korte beschrijving
4	energie	bezuinigen op verlichting bijv. met sensoren
5	behoud polderlandschap en boerderijen	geen kostbare natuuraanleg ten koste van het Dordtse polderlandschap
6	stadsreiniging	veeg zelf uw straatje
7	verlichting in openbare gebouwen uit	verlichting in openbare gebouwen uitdoen
8	verlichting	's nachts kan de helft van de lantaarnpalen uit
9	groen	minder snoeien, mensen stimuleren om meer zelf te doen
10	leefbaarheid en stedelijk beheer	aanpassen plan Nieuwe Dordtse Biesbosch: geen nieuwe zwemplas; inzetten op agrarisch natuurbeheer (zoals in de Hoeksche Waard)
11	landschapswaarden	jaarlijks zijn miljoenen te besparen door een maatschappelijk meer verantwoorde herinrichting van het buitengebied, die bestaande gebiedskwaliteiten ontziet.
12	stadsbeheer	minder extern inhuren
13	groen voorziening	verkoop stukken groen voorziening
14	onnodig onderhoud	zorg dat alle voorzieningen (speeltuintjes, kleine projecten) die weinig opleveren worden weg gehaald.
15	besparen op jaarlijkse kerstbomenaankoop	koop eenmalig redelijk grote kerstbomen aan en plant die op de plekken waar de gemeente jaarlijks kerstbomen plant
16	wagenpark	bezuiniging op het wagenpark gemeente
17	grof Vuil	max. 2 keer per jaar gratis grof vuil ophalen
18	groen en straat	meer luisteren naar bewoners en bewonersinzet bij herstraten en snoeiwerk belonen i.p.v. tegenhouden
19	groenvoorziening	laat bewoners de gemeentetuin onderhouden
20	creatief	geen lastenverzwaring maar creatief zijn. Voorbeeld aanleg windmolens langs de rivier
21	D O R D T	D= Duurzaam O= Organisatie R= Recreatie, D= Dividend T= Toerisme
22	stadsbeheer	zelf onkruid bestrijden
23	groenonderhoud	overmatig maaien, zeker niet altijd nodig
24	nieuwe dordtse biesbosch	luxe probleem? plan o.i. niet nodig
25	openbare verlichting	later aan, eerder uit
26	vis uitzetten	stop hiermee. Is slecht voor de waterkwaliteit
27	straatverlichting	verlichting tussen 23.30 en 04.30 halveren
28	creatief	we plaatsen 30 stuks windmolens welke gezamenlijk 2.100.000,- euro per jaar opleveren
29	beter bezuinigen op snoei	snoei bomen alleen indien nodig
30	verlichting	straatverlichting eerder uit
31	groen onderhoud	groenonderhoud door werklozen laten uitvoeren
32	ophalen GFT	stop ophalen GFT afval
33	besparen op groen	stop met de Nieuwe Dordtse Biesbosch
34	plantenbakken	bewoners kunnen zelf de plantenbakken water geven
35	straat- en andere verlichting	doe heel veel lampen uit
36	hondenpoep	het ruimen van hondenpoep
37	milieu	de gemeente Dordrecht kan inzamelingsacties organiseren waar zwerfafval zoals blikjes kunnen worden ingeleverd tegen een kleine vergoeding van de gemeente
38	kerstboom	blijvende kerstbomen te planten
39	openbaar groen	verkoop openbaar groen aan particulieren
40	baggeren Sterrenburg	in plaats van maaien van waterplanten graskarpers uitzetten
41	straatverlichting	eerder uit, later aan
42	straatverlichting	halveren van de straatverlichting, na bepaalde tijd volledig uit
43	niet bezuinigen maar investeren	verkoop Dordrecht: Trots op je stad met de verkoop van Polo's, sweaters Bermuda's e.d.
44	speelplekken	voor de veiligheid en leefbaarheid
45	recreatie	recreatieplas nieuwe dordtse Biesbosch wel aanleggen
46		geen geld naar buitenland. Verlichting uit na 24.00 uur
47		geen 'Nieuwe Biesbosch' recreatie genoeg op het eiland
48		vooral in de binnenstad het aanleggen van één pijpleiding cq tunnelbuis waardoor alle leidingen gelegd kunnen worden



Onderzoekcentrum  
Drechtsteden

Tabel 4 Overzicht ingediende plannen economie, cultuur en sport

nummer	onderwerp	korte beschrijving
49	samengaan van Dordt TV+RTV Rijnmond?	bij samenvoeging kan men besparen op middelen
50	minder ondersteuning "cultuur"	intrekken subsidie Bibelot
51	cultuur	besparing op subsidie per bezoeker Energiehuis
52	betaald voetbal	geen subsidie voor FC Dordrecht
53	diverse bezuinigingen	geen subsidie voor stadion FC Dordrecht, geen subsidie voor Trom
54	voetbal	(kleine) clubs laten fuseren
55	sport en welzijn	inzet van Beweegzorg werkt preventief en bespaart daardoor kosten
56	FC Dordrecht, bodemloze put!	kosten Overhead FC Dordt
57	geen projectontwikkeling meer.	stop met megalomane bouwdrift
58	winkeliers verenigingen en entree Dordrecht	plannen van winkeliersverenigingen hebben weinig opgeleverd. Beter een goede maatregel, dan tien halve. Bus gratis op koopavond en koopzondag.
59	winkels	er wordt veel onnodig verbouwd, vb Drievriendenhof
60	evenementen	mag het ook wat minder
61	sporttalenten subsidiëren	subsidie kan worden afgeschaft
62	VVV, ns station, museum	veel te grote uitgave, overdreven, m.b.t. nieuwe VVV, NS station en dordrechts museum, dit absoluut niet meer doen
63	sportvelden / sportkantine	verlichting / alcohol

Tabel 5 Overzicht ingediende plannen maatschappelijke voorzieningen en Onderwijs

nummer	onderwerp	korte beschrijving
64	subsidies	snijden in subsidies
65	carnaval	geen subsidie voor carnaval in Dordt
66	geen leedvermaak	geen geld aan circussen met dieren
67	let meer op bruto algemeen geluk, niet alleen financiën	behoud van werk en dak boven je hoofd. Stimuleer buurtinitiatieven
68	subsidies	5% korten op subsidies
69	subsidies onder de loep	bezuinigen op div. Subsidies
70	en-en, niet alleen of-of	koppelen van budgetten: Geef bibliotheek de taak om cultureel ondernemerschap te stimuleren
71	keuzes van Dordrecht	investeringen in MFA Krispijn, binnenstad waren te duur
72	geen nieuw stadion	geen nieuw stadion voor FC Dordrecht
73	wijkgericht nieuws	de wijkkranten mogen niet wegbezuinigd worden

Tabel 6 Overzicht ingediende plannen veiligheid en dienstverlening

nummer	onderwerp	korte beschrijving
74	toezichhouders afschaffen	ze hebben weinig effect
75	gemeente Loket	voortaan alles digitaal doen
76	hergebruik in beslag genomen hennepplanten	stop vernietiging van kapitaal
77	stadstoezicht	inzet staat niet in verhouding tot de kosten
78	terugvorderen schade	verhaal schade aan vernielers
79	handhaving	team handhaving boetes laten schrijven
80	veiligheid en dienstverlening	stadswachten
81	schone stad, nuttige straf ?	met justitie overleg taakstraf- invulling
82		geen fietsen laten weghalen door z.g. stadswachten en die dan door de eigenaar voor € 25 laten terugkopen!

Partner voor beleid



Tabel 7 Overzicht ingediende plannen bestuur en samenwerking

nummer	onderwerp	korte beschrijving
83	bestuur	raadsleden en fracties leveren 10% in
84	WOB-verzoeken	snellere aanpak van verzoeken
85	minder contactreizen naar diverse bestemmingen	bijvoorbeeld naar Varna of Bamenda
86	alle declaraties openbaar maken	alle declaraties openbaar maken
87	gemeentelijke advertenties	stop met alle advertenties
88	besparen op B&W, raadsleden	salarisverlaging
89	mis-management	twee voorbeelden: controle illegalen kan beter met gba/sofinummer en ambtenaren zitten thuis door mismanagement bevoegd gezag
90	ambtenaren	efficiënter werken betekent minder ambtenaren
91	bezuinigen	geen wachtgeld meer voor ambtenaren
92	diverse	diverse voorstellen uit pakketten bestuur, zoals eenmanssurveillance; geen subsidie voor tuinonderhoud Villa Augustus
93	bezuinigen op het ambtenarenapparaat	besparingen mogelijk door keuzes maken en efficiënter werken
94	gemeentes fuseren	gemeentes Drechtsteden fuseren
95	correspondentie	gebruik meer internet voor poststukken
96	1 week onbetaald verlof en meer ZZPers	bezuinigen op de loonkosten
97	dienstreizen	buitenlandse reizen tijdelijk laten vervallen
98	boekhoudfraude	boekhoudfraude aanpakken
99	bestuur	de gemeente moet zelf meer bezuinigen
100	over de balk	nog genoeg te bezuinigen
101	definitie van gemeentelijk bezuinigen	
102	kaasschaaf	verdeel de pijn zoveel mogelijk gelijk
103	verjonging	niet slopen maar inzetten voor HBO'(er)s
104	verlichting en briefpapier	verlichting en briefpapier
105	gemeentes fuseren	gemeentes fuseren
106	all round	samen zullen we alles delen
107	gemeentelijke werkcultuur	gemeente kost heel veel geld door ingesleten werkwijzes.
108	inhuren/ energie huis	deskundigen/ kosten
109	mega bezuinigingen	op alle beleidsterreinen
110	ambtenarenapparaat	begin binnenshuis
111	ambtelijk apparaat	40 urige werkweek
112	niet bezuinigen maar besparen	gemeente moet haar verantwoordelijkheden blijven uitvoeren
113	voorbeeldfunctie	bezuinigen heeft voor iedereen consequenties
114	stedelijke herdenkingen	stedelijke herdenkingen
115	nieuw bestuur	
116	stop met subsidie van extraatjes voor de gemeente	wat kost een stadsomroeper of dichter
117	kantoormeubilair overheden	vervanging kantoormeubilair
118	bouwen en wonen	advies kosten
119	briefpapier belasting	voor iedere betaling die je moet voldoen aan de belasting krijg je 3x post
120	uitbesteden BackOffice gemeentelijke regelingen	uitbesteding BackOffice van de WWB en andere persoonsgebonden regelingen
121	eigen uitgaven gemeente	waarop de gemeente zelf kan bezuinigen
122	juiste kostenbesparing door risico gestuurd beheer en onderhoud	
123	rare kunst objecten	
124	snijden in eigen vlees	bezuinigen
125	inhuur derden	afsluiten raamovereenkomst voor de inhuur derden
126	efficiëntie van personeel	efficiëntie van personeel en fuseren van gemeentes
127		wat kost een zwart-wit copie brief? Wat kost dubbelzijdige copie? Wat kost kleuren copie?
128		geen Nieuwjaarsreceptie meer. Bezuiniging op kosten vergaderingen.
129		als de gemeenteraad e.d. net zo zou leven alsof het hun eigen huishoudboekje was als zijnde niet heel rijk, zou dat ook heel wat opleveren
130		misschien lagere salarissen voor het gemeentelijke apparaat? Lagere declaraties?
131		geen snoeprejsjes meer voor Burgemeester en Gemeentebestuur naar Partnersteden zoals Hastings enz. scheelt 685.000 euro op kosten van de gemeenschap



Tabel 8 Overzicht ingediende plannen verkeer en vervoer

nummer	onderwerp	korte beschrijving
132	alle verkeersborden verwijderen	vaak kan door de inrichting van de straat eenzelfde effect worden bereikt
133	gratis parkeren in binnenstad	geen kosten voor parkeerautomaten of handhaving. Bevordert winkelbezoek
134	verkeer	minder parkeerverboden, dus minder parkeerwachters
135	verkeer - aanpassing wegen en kruispunten	eerst verkeerd ontwerpen en uitvoeren en dan aanpassen
136	gratis openbaar vervoer senioren	leeftijd optrekken naar 70 jaar
137	gratis openbaar vervoer senioren	maak dit inkomens afhankelijk
138	Vervoer	het weekend treinvervoer voor stappers in Breda en Eindhoven moet niet op het bordje van de burger komen
139	parkeren Binnenstad	goedkoper maakt binnenstad drukker
140	bushokjes	jarenlange destructie: plaats betonnen bushokjes zoals vroeger
141	veel mogelijk	efficiëntie op veel terreinen mogelijk, bijvoorbeeld buiten de spits kleinere bussen laten rijden
142	wegen/verkeer	pollers vervangen door eenrichtingssysteem en plantenbakken
143	milieu	minder vrijwel lege bussen laten rijden
144	wegopbrekingen	beter plannen, slechte voorbeelden Visstraat en Dubbeldam
145	gratis openbaar vervoer voor 65+	gratis openbaar vervoer voor 65+ afschaffen
146	autoparkeerbeleid	bouw/ beheer parkeergarages en beheersing straatbeeld
147	vervoer	trein en leaseauto
148	parkeerbelasting	iedere auto bezitter betaald mee
149	verkeerslichten	teruglooptjes
150	meer fiets, openbaar vervoer alleen voor wie het nodig heeft	zie de titel
151	pollers	pollers binnenstad vaker naar beneden

Tabel 9 Overzicht ingediende plannen onroerende zaakbelasting

nummer	onderwerp	korte beschrijving
152	kwijtschelding	niet meer automatisch het totale verschuldigde belasting of heffing kwijtschelden. Maar bijvoorbeeld: 75%
153	sparen	sparen voor moeilijke tijden
154	ozb verhoging voor bezuiniging	ozb tarief kan omlaag, bezuinig op onnodig onderhoud
155	waarom bezuinigen?	extra tax

Tabel 10 Overzicht ingediende plannen huur-opbrengsten en andere inkomsten

nummer	onderwerp	korte beschrijving
156	paardenbelasting	laat paardenbezitters belasting betalen
157	niet bezuinigen	devident Eneco (9 miljoen) is voldoende
158	moet er wel zoveel bezuinigd worden?? Miljoenen uitkering van Eneco..	Rotterdam en Dordrecht zitten warm bij Eneco
159	de Spaarpot aanspreken	interen op het opgepote vermogen
160	leges heffen voor kapvergunningen	leges heffen voor kapvergunningen
161	paardenbelasting en "kunst"	
162	belasting	Kattenbelasting innen
163	loterij	bezuinigen is voor niemand leuk, een loterij wel
164	katten	kattenluiken registreren
165	Interen op reserves	
166	bedankt Eneco!	
167	huurinkomsten	verhogen huurinkomsten
168	grond verkopen	aan huis/tuin grenzende grond verkopen aan particulieren
169	openbaar groen	kopen of huren openbaar groen
170	icesave miljoenen	méér dan € 2 miljoen
171	versneld afschrijven inv. Maatsch. Nut	incidentele middelen inzetten om investeringen met Maatschappelijk Nut versneld af te schrijven zodat structureel kapitaallasten vrijvallen.
172		mijn advies is dat de burger gaat betalen voor één kat.

Toelichting: het nummer verwijst naar de volgorde van de ingediende eigen plannen. De volledige tekst is te vinden op de website [www.onderzoekcentrumdrechtsteden.nl](http://www.onderzoekcentrumdrechtsteden.nl)

drs. Jan Schalk  
april 2013

Postbus 619  
3300 AP Dordrecht  
(078) 770 39 05

ocd@drechtsteden.nl  
[www.onderzoekcentrumdrechtsteden.nl](http://www.onderzoekcentrumdrechtsteden.nl)